



# ÅRSRAPPORT 2023

## Formalia

Org.nr.: 924 290 218

Postadresse: c/o Mesh, Tordenskioldsgate 2, 0160 Oslo

e-postadresse: [post@bua.no](mailto:post@bua.no)

Hjemmeside: [www.bua.no](http://www.bua.no)

## Stiftelsens organer

### Styret

#### Styrets medlemmer pr 31.12.2023 var:

Shahzad Rana	Styreleder
Cathrine Muri	Nestleder
Anette Borge	Styremedlem
Henriette Høie	Styremedlem
Trude Mathisen	Styremedlem
Mette Øines Habberstad	Styremedlem
Asgeir Knudsen	Styremedlem
Øystein Rodem	Styremedlem

Styret består ved utgangen av 2023 av fem kvinner og tre menn.

#### Aktiviteter i styret

Det ble avholdt 5 styremøter i 2023. Møtene ble avholdt digitalt og ved fysisk oppmøte i stiftelsens lokaler i Tordenskioldsgate 2, 0160 Oslo. Styremedlemmene har ikke mottatt økonomisk kompensasjon, men bidratt med styrearbeidet frivillig.

### Representantskapet

Ordinært representantskapsmøte ble avholdt 7. juni. Ekstraordinært representantskapsmøte ble avholdt 12. september.

#### Medlemmer i representantskapet:

- Lars Evan Lauritzen
- Marianne Hafte
- Hans Martin Enger
- Fredny Bade
- Anja Lindahl
- Morten Aase
- Vibeke Saarem
- Ragnhild Lorentzen
- Stine Lise Hattestad.

## Valgkomite

- Nils Øverås (leder)
- Fredny Bade
- Morten Aase

## Virksomhetens art og beliggenhet

Stiftelsen BUA er en ideell organisasjon som har som formål å bidra til inkludering og økt deltakelse i helsefremmende aktiviteter for barn og unge uten økt forbruk, uavhengig av sosioøkonomisk status, gjennom å styrke og synliggjøre nye og eksisterende utstyrsordninger for sport og friluftsliv. For å fremme formålet har stiftelsen utviklet BUA-nettverket og franchisekonseptet «BUA-ordningen», som skal vedlikeholdes og videreutvikles for å ivareta formålet på en best mulig måte.

Stiftelsen arbeider for dette formålet blant annet ved å:

- gjennom BUA-nettverket og BUA-avdelingene gjøre det enkelt for barn og unge å prøve ut nye/flere aktiviteter innenfor sport og friluftsliv
- etablere BUA som en sterk merkevare med tydelige assosiasjoner til folkehelse, miljø og fysisk aktivitet
- tilby rådgivning og verdiøkende verktøy og tjenester til etablerte og nye utlånsordninger
- arbeide for likeverdige tilbud uansett hvor i landet man bor
- arbeide for å sikre langsiktig drift av utlånsordninger gjennom forutsigbare økonomiske rammebetingelser
- synliggjøre fordelene ved å tilgjengeliggjøre utlån av sports- og fritidsutstyr for sentrale og lokale myndigheter

BUA-nettverket består av utstyrssentraler som har inngått en gjensidig forpliktende partneravtale med stiftelsen BUA. Det er kommuner og frivillige organisasjoner som er avtalepart med stiftelsen BUA, som gjennom partneravtalen får mulighet til å etablere en utstyrssentral i tråd med BUA-konseptet, og som dermed får tilgang til å ta i bruk stiftelsen BUAs egenutviklede verktøy og tjenester. For dette betaler BUA-partnerne en årsavgift til stiftelsen BUA. Utstyrssentraler som ikke ønsker å benytte BUA-merkevaren, kan likevel bli med i BUA-nettverket og benytte BUAs verktøy og tjenester. De kan imidlertid ikke benytte BUA-merkevaren, men kan i stedet bruke andre navn som for eksempel Skattkammeret og Turbo. Disse utstyrssentralene inngår en nettverksavtale med stiftelsen BUA.

Virksomheten drives fra Mesh i Tordenskioldsgate 2 i Oslo.

## Mål og Strategi

BUAs visjon er at alle barn og unge skal være i jevnlig fysisk aktivitet, uten økt forbruk. Dette har vi strukket oss etter hver dag helt siden etableringen av BUA i 2014. BUA skal bidra til inkludering og økt deltakelse i helsefremmende aktiviteter for barn og unge, uavhengig av sosioøkonomisk status, gjennom å styrke og synliggjøre tilbudet hos eksisterende og nye utlånsordninger og stimulere til økt fysisk aktivitet i samvær med

andre. På denne måten ønsker vi å gi flere unge muligheten til å prøve nye aktiviteter. Barn og unge vil da få mulighet til å øke sitt fysiske aktivitetsnivå og oppleve sosial inkludering og mestring, uten å øke forbruket.

I 2022 vedtok styret ny strategi for BUA for perioden 2022–2024, med mål om at BUA skal være det ledende nettverket for gratis utlån av sports- og friluftsutstyr.

#### Det ble bestemt fem hovedstrategier for perioden:

1. Fortsatt vekst og videreutvikling
2. BUAs digitale utlånssystem skal være det beste utlånssystemet for utlån av sports- og friluftsutstyr og den beste digitale plattformen for utlån av sports- og friluftsutstyr.
3. Merkevarerbygging – BUA skal etableres som en nasjonal merkevare med tydelige assosiasjoner til folkehelse, miljø og fysisk aktivitet.
4. Bidra til at det etableres forutsigbare økonomiske rammebetingelser for BUA-nettverket og BUA
5. Organisasjonsutvikling: skape en «lettbeint» og robust driftsorganisasjon med riktig bemanning og kompetanse

## BUA-nettverkets utvikling og utlånsaktivitet

Ved utgangen av 2023 besto BUA-nettverket av 235 aktive utstyrssentraler. Det er store forskjeller i utlånet i de ulike BUA-avdelingene. Noen låner ut svært mye og har høy utlånseffektivitet, mens andre har svært lite utlån, og dermed begrenset effekt. Dette skyldes primært mangel på forutsigbar finansiering av utstyrssentraler, slik at noen har mer ressurser enn andre.

Veksten i utlånsvirksomheten i BUA-nettverket fortsatte i 2023. Størst vekst var det i registrerte lån og utlånte utstyrsenheter, noe som indikerer bedre utnyttelse av utstyrsbasen, ettersom utstyrsbasen ikke hadde like stor vekst. Det var 38 % flere registrerte låntakere i 2023 enn i 2022. Andel utlånsordninger som benyttet BUAs utlånssystem økte med 17 %.

#### Aldersgruppen 30–49 år låner mest utstyr i BUA-nettverket

AgeGroup	#Lån	# Utstyr
Barn 1 - 12 år	215	643
Senior 60 +	8591	30168
Ukjent/Feil	1366	4881
Ung voksen 20 - 29 år	38184	141938
Ungdom 13 - 19 år	4893	14297
Voksen 30 - 39 år	52334	201314
Voksen 40 - 49 år	61466	228134
Voksen 50 - 59 år	22318	81726
<b>Totalt</b>	<b>189367</b>	<b>703101</b>

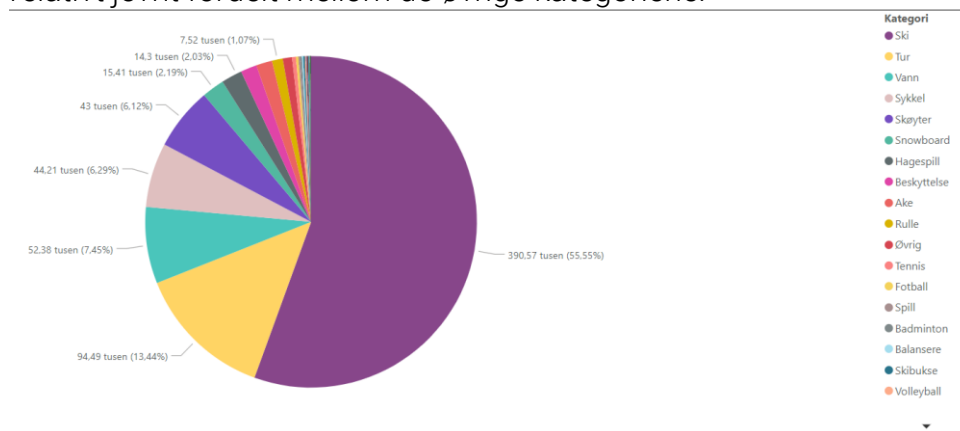
Figur 4: Fordeling av utlån per aldersgruppe  
Kilde: Power BI / BUAs utlånssystem

Voksne låner mest via BUA-nettverket, men det betyr ikke at det er de som bruker utstyret mest. Foreldre låner utstyr til hele familien, og barna blir ikke registrert som låntakere fordi det ikke er nødvendig.

Den nest største brukergruppen er unge voksne etterfulgt av godt voksne og eldre. Ungdom låner i liten grad selv, noe som kan skyldes at de voksne må stå som ansvarlig låntaker og dermed blir lånet i stor grad registrert på foreldrene.

### Skiutstyr er mest populært å låne

Utlån av ski og skøyter står for 55,5 % av alt utlånet og er den mest populære kategorien å låne. Turutstyr er den nest mest populære kategorien å låne og står for 13,4 %, etterfulgt av vannsport 7,5 %, sykkel 6,3 % og skøyter 6,1 %. Deretter er det relativt jevnt fordelt mellom de øvrige kategoriene.



## Etablering av nye BUA-avdelinger

Ved utgangen av 2023 besto BUA-nettverket av 260 BUA-avdelinger i 192 kommuner.

I 2023 har vi inngått 40 nye partneravtaler/nettverksavtaler. BUA har gitt samtlige nye BUA-avdelinger rådgivning og veiledning i henhold til BUA-partneravtalen/nettverksavtalen. Dette innebærer opplæring i BUA-konseptet, tilgang til BUAs digitale verktøykasse og nettbutikk, samt fullmakt til å benytte innkjøpsavtaler. Rådgivere hos BUA har gjennomført obligatorisk konseptkurs og systemkurs med samtlige. I tillegg er det opprettet lokale Facebook-sider og gitt bistand til lokal markedsføring i form av profilerings- og markedsføringsmateriell.

## Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet i BUA var en utfordring i 2023. BUA har vært i rask vekst, og det har vært stor arbeidsbelastning på administrasjonens ansatte. Sommeren 2023 valgte daglig leder å fratre sin stilling. En av de allerede ansatte tok på seg jobben som fungerende daglig leder. Mye arbeid falt på få ansatte det siste halvåret av 2023. Styrets vurdering er likevel at de ansatte prioriterte sine ressurser på en særdeles god måte, og at verken BUA eller BUA-avdelingene ble unødvendig skadelidende av situasjonen.

Det ble i oktober ansatt ny daglig leder, John Harald Bondevik, som vil starte i stillingen 1. februar 2024.

## Likestilling og diskriminering

Ved utgangen av 2023 var 3 av 4 ansatte i full stilling kvinner. Alle 4 var foreldre med hjemmeboende barn. Ved kommende rekrutteringer vil det bli vektlagt å få et større mangfold i staben.

## Samarbeidspartnere

BUA har siden 2016 hatt samarbeid med en rekke nasjonale organisasjoner, hvor hensikten er å jobbe sammen for at flere barn og unge skal bli inkludert og kan delta i organiserte og uorganiserte fritidsaktiviteter. Dette er våre samarbeidspartnere:

- Sunne kommuner – WHO's norske nettverk
- Norsk Friluftsliv – paraplyorganisasjon for 16 store friluftslivsorganisasjoner
- DNT ung
- Norges idrettsforbund (NIF)
- Brettforbundet
- Ungdom og Fritid

## Økonomiske hovedlinjer

BUA er en ideell stiftelse som har utviklet og driver et sosialt franchisekonsept for å realisere sitt formål. Virksomheten som BUA driver, er både næringsvirksomhet og ideell virksomhet.

Inntektene fra næringsvirksomheten står for mindre enn 2/3 av de samlede inntektene til stiftelsen. Næringsvirksomheten er knyttet til franchisekonseptet BUA-ordningen. Kommuner og ideelle organisasjoner inngår en partneravtale med BUA, hvor de betaler en årsavgift for å få tilgang til de verktøy og tjenester som BUA har utviklet og leverer. I tillegg mottar BUA provisjoner for salg av markedsmateriell til BUA-nettverket og tar betalt for ekstratjenester som ikke er avtalt gjennom BUA-partneravtalen. Andre inntektskilder er gaver fra sponsorer, prosjekttilskudd og momskompensasjon.


## Økonomi og regnskap 2023

Regnskapet er avlagt under forutsetning av fortsatt drift og er revidert av Plus Revisjon. Årsregnskapet viser et underskudd på 765 392 kr etter avskrivninger og nedskrivninger.


Det er ingen bemerkninger i revisjonsberetningen.


Styret godkjente regnskapet på sitt møte 16. mai 2024.


Oslo, 16. mai 2024

DocuSigned by:  
  
E5C79B3FFC8D484...  
Shahzad Rana, styreleder

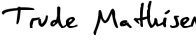
DocuSigned by:  
  
F92A2684A9934BC...  
Cathrine Muri, nestleder


DocuSigned by:  
  
693DC92348D647A...  
Mette Habberstad, styremedlem

DocuSigned by:  
  
A3B879699D13448...  
Asgeir Knudsen, styremedlem

DocuSigned by:  
  
13A4AE6262C847B...  
Anette Borge, styremedlem

DocuSigned by:  
  
30AFBCEBC7264C1...  
Henriette Høie, styremedlem

DocuSigned by:  
  
786AB077B9074F8...  
Trude Mathisen, styremedlem

DocuSigned by:  
  
2090B8E1152242A...  
Øystein Rodem, styremedlem